

## 2. ONDERWIJSGROEP TILBURG

In de volgende paragrafen beschrijven we kort de verschillende onderdelen van Onderwijsgroep Tilburg.

### 2.1 ONDERWIJSGROEP TILBURG

Onder Stichting Onderwijsgroep Tilburg vallen ROC Tilburg, het Centrum voor Bedrijfsgericht Opleiden, de vo-scholen Vakcollege Tilburg, de Frater van Gemertschool, School voor ISK en (deels) het Reeshof College. Het Reeshof College heeft een eigen bestuur, dat is samengesteld uit de besturen van de twee stichtingen (waaronder Onderwijsgroep Tilburg) die samen deze school hebben opgericht. Het bestuur van het Reeshof College maakt geen eigen jaarverslag, de publieke verantwoording gebeurt in de twee jaarverslagen van beide stichtingen.

ROC Tilburg bestaat uit afzonderlijke scholen voor: Bouw-techniek, Logistiek en Mobiliteit, Proces- en Milieutechniek, Mechatronica, Maintenance en Engineering, Luchtvaart-techniek, Administratieve en Juridische Dienstverlening, Commerciële Dienstverlening, ICT en Mediatechnologie, Gezondheidszorg, Onderwijs en Kinderopvang, Welzijn, Kunst, Cultuur en Media, Mode en Uiterlijke Verzorging, Sport en Bewegen, Vrede en Veiligheid, Entreeopleiding, Educatie en Inburgering, VAVO en NCVB Bedrijfsopleidingen. Voor ondersteuning van de bedrijfsgerichte scholing hebben wij het Centrum voor Bedrijfsgericht Opleiden ingericht. De ondersteuning bij Onderwijsgroep Tilburg is georganiseerd in BMO (Bestuur- Management en Onderwijs-ondersteuning) bestaande uit de 'Shared Services' (financiën, studentenadministratie, marketing en communicatie, personeel, huisvesting, facilitaire zaken, ICT) en het SSC Onderwijs. Dit laatste ondersteunt de scholen bij onderwijs, kwaliteitsbewaking, projecten en ICT-training. De concernstaf zorgt voor de beleidsondersteuning.

## 2.2 RAAD VAN TOEZICHT EN COLLEGE VAN BESTUUR

Onderwijsgroep Tilburg heeft een Raad van Toezicht en een College van Bestuur. De taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van zowel de Raad van Toezicht als het College van Bestuur zijn vastgelegd in de statuten van de Stichting en het bestuursreglement.

### Raad van Toezicht

In de wet: 'Goed bestuur, goed onderwijs' zijn de kaders opgenomen voor de taken en bevoegdheden van de Raad van Toezicht.

#### De Raad van Toezicht heeft drie belangrijke taken:

1. Toezichthouder;
2. Het met raad terzijde staan van het College van Bestuur;
3. De rol van werkgever van het College van Bestuur.

De Raad van Toezicht heeft in 2015 vijf reguliere vergaderingen belegd. Hierin zijn aan de orde gekomen: de ontwikkeling van de vmbo-scholen, de onderwijsontwikkelingen in het middelbaar beroepsonderwijs, de kwaliteitsonderzoeken, de examinering, de huisvestingsvraagstukken, het HR-beleid en de financiële resultaten.

De Raad van Toezicht heeft goedkeuring afgegeven voor het Jaarverslag, de Jaarrekening en het Accountantsverslag over 2014, het Bestuursreglement, de Programmabegroting 2016 en de nieuwbouw van het Vakcollege Tilburg en heeft het Toezichtskader 2015 vastgesteld.

Het Toezichtskader 2015, waarin het spanningsveld tussen de besluitvorming door het College van Bestuur en het toezicht daarop is vastgelegd, is conform de branchecode Goed Bestuur MBO en biedt handvatten om de drie taken van de Raad van Toezicht nader in te vullen. De informatieverzameling voor het toezicht bestond uit zowel schriftelijke als mondelinge informatie van het College van Bestuur, de concerncontroller en externe partijen zoals de accountant en onderwijsinspectie. Daarnaast heeft informatieverzameling plaatsgevonden in gesprekken met de medezeggenschapsraden en mensen binnen de organisatie. Met het afleggen van schoolbezoeken legt de Raad verbinding met de praktijk op de scholen. De Raad heeft zich specifiek op de hoogte gesteld van de impact van regeringsmaatregelen (onder andere het nieuwe bekostigingsregime beroeps-onderwijs) op Onderwijsgroep Tilburg. Om een beter beeld te krijgen van het oordeel van de Inspectie heeft de Raad afgelopen jaar wederom de contact-inspecteur uitgenodigd

om toelichting te geven op de haar gerapporteerde bevindingen. Om professionalisering van de Raad verder te bewerkstelligen en een dialoog met meerdere geledingen uit de organisatie te voeren is een tweetal expertmeetings belegd. Hierbij is onder leiding van twee externe partijen ingegaan op de thema's arbeidsmarktproblematiek (dr. M. van der Meer) en professionalisme (prof. dr. G. Smid).

De rol van sparringpartner en werkgever is vormgegeven door middel van zowel individuele als collectieve gesprekken met het College van Bestuur binnen en buiten reguliere vergadermomenten gedurende het jaar. De Raad is positief over het functioneren van het College van Bestuur en de richting van de ontwikkelingen conform het Huis en de kanteling in de organisatie.

De Raad heeft haar eigen functioneren geëvalueerd en het toezichtskader voor het komend jaar besproken. Uit die evaluatie bleek dat de Raad het gevoel heeft meer dan voorheen 'in control' te zijn. Het werken met commissies in wisselende samenstelling heeft hieraan zeker bijgedragen. Er zijn een viertal commissies: Auditcommissie Financiën, Commissie Onderwijs en Kwaliteit, Remuneratiecommissie en Commissie Bouw.

#### Enkele zaken die dit jaar door de commissies zijn behandeld:

- Auditcommissie Financiën: contracteren nieuwe accountant;
- Commissie Onderwijs en Kwaliteit: entameren kwaliteitsdialoog met medezeggenschapsorganen en professionaliseringsbijeenkomsten met experts op thema's;
- Remuneratiecommissie: beoordeling College van Bestuur;
- Commissie Bouw: uitvoeren nader onderzoek in voorbereiding op het besluit tot nieuwbouw van Vakcollege Tilburg.

Het werken in commissies brengt nadere verdieping op onderwerpen, wat ten goede komt aan de reguliere vergaderingen. Uiteraard blijft de eindverantwoordelijkheid voor ieder dossier liggen bij ieder lid van de Raad van Toezicht, commissies doen niets af aan dit mandaat en deze

verantwoordelijkheid. De Raad heeft tevens de eigen honorering beoordeeld en aangepast op basis van de verlaging van de WNT-maxima per 1 januari 2015 (WNT-2). In WNT-2 is bepaald dat een voorzitter van een Raad van Toezicht maximaal 15% van de maximale bezoldiging van een bestuurder mag ontvangen en een lid van een Raad van Toezicht maximaal 10% van de maximale bezoldiging van een bestuurder. Tot 2015 ontvingen de leden van de Raad van Toezicht de volgende honorering:

Voorzitter Raad van Toezicht (excl. evt. andere vergoedingen)	€ 10.000 per jaar
Lid Raad van Toezicht (excl. evt. andere vergoedingen)	€ 6.000 per jaar

Dit bedrag lag meer dan 50% onder de vastgestelde maximum bedragen. De VTOI (Vereniging van Toezichthouders in Onderwijsinstellingen) geeft aan dat de honorering moet worden gerelateerd aan de reële inzet en tijd die de toezichthouder besteedt aan de onderwijsinstelling.

#### Bovenstaande is door de Raad besproken tijdens de Raad van Toezicht vergadering van 15 april 2015 en gebaseerd op de volgende motivering/veranderde inzet is besloten tot een aanpassing van de honorering:

- De extra inzet voor de Commissie Onderwijs en Kwaliteit;
- De extra inzet voor de Remuneratiecommissie;
- De extra inzet voor de Commissie Huisvesting;
- Het frequenter aanwezig zijn bij belangrijke evenementen van Onderwijsgroep Tilburg;
- De deelname aan professionaliseringsbijeenkomsten;
- Op verzoek van het College van Bestuur met hen sparren over uiteenlopende onderwerpen.

De veranderde inzet is met een instellingstoezichttarief omgerekend in een aanpassing van € 4.000 euro per jaar bovenop de bestaande honorering voor zowel de leden als de voorzitter van de Raad van Toezicht, met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2015.

### Samenstelling van de Raad van Toezicht

#### Eén lid van de Raad is eind 2015 afgetreden.

#### De samenstelling van de Raad van Toezicht in 2015:

de heer dr. L.J. Roborgh (voorzitter)  
de heer drs. U. Pekdemir (vice voorzitter)  
mevrouw J.C.M. Doevendans (afgetreden per 07-12-2015)  
mevrouw drs. S.J. Franken  
de heer W.A. Houtzager  
de heer mr. H.J.J.M. Oederkerk

Voor relevante nevenfuncties zie bijlage 'Nevenfuncties Raad van Toezicht'.

### College van Bestuur

Het College van Bestuur heeft eveneens zijn functioneren onder de loep genomen en geconstateerd dat de organisatie de kanteling maakt die nodig is om het beste onderwijs te kunnen verzorgen. 2015 is een rustig jaar geweest waarin veel denkwerk is verzet (Focus op Vakmanschap), binnen examinering opnieuw een verdiepingsslag is gemaakt in de implementatie, bedrijfsgericht opleiden integraal tegen het licht is gehouden en het definitieve besluit tot nieuwbouw van het Vakcollege Tilburg is gevallen. Andere belangrijke ontwikkelingen zijn: het operationaliseren en bekendmaken van de strategische doelen bij de teams, de verdere professionalisering van projectportfolio-sturing, het middels lean in praktijk brengen van duurzaam verbeteren en de implementatie van SharePoint.

#### De samenstelling van het College van Bestuur in 2015:

de heer F.P.A. van der Westerlaken (voorzitter)  
de heer drs. C.P.J.M. Govers  
mevrouw drs. P.A.J. Sukel

Voor relevante nevenfuncties zie bijlage 'Nevenfuncties College van Bestuur'.

## 2.3 SAMENWERKING TUSSEN VOORTGEZET ONDERWIJS EN BEROEPSONDERWIJS EN VOLWASSENENEDUCATIE

In 'Nog meer ruimte voor samenwerking VO-BVE' staan de mogelijkheden die scholen voor voortgezet onderwijs hebben om een leerling uit te besteden. Het doel is leerlingen die het onderwijs ongediplomeerd dreigen te verlaten, alsnog een kans te bieden op een diploma of startkwalificatie, of hen in elk geval goed voorbereid aan een vervolgopleiding te laten beginnen. Deze zogeheten uitbesteding kan geschieden via een viertal routes, afhankelijk van de situatie van de betreffende leerling.

### Route Omschrijving

- | Route | Omschrijving  |
|-------|---|
| 1     | De vo-school besteedt een deel van het programma uit aan een andere vo-school   |
| 2     | De vo-school besteedt een deel van het programma uit aan een bve-instelling   |
| 3     | De vo-school draagt (een deel van) de bekostiging over bij tussentijdse overstap naar een vo-school of bve-instelling |
| 4     | De vo-school besteedt de vo-leerling uit aan het vavo.  |

### Conclusie

Bij de vmbo-scholen van de Onderwijsgroep Tilburg is onderzoek gedaan naar de stand van zaken in 2015 wat betreft de samenwerkingsverbanden vo-bve. Op basis hiervan vindt het College van Bestuur dat op rechtmatige wijze is voldaan aan de bekostigingsvoorwaarden. Hierna volgen de resultaten van het onderzoek per route.

### ROUTE 1

Uitbesteding van een leerling aan een andere school voor voortgezet onderwijs

Via deze route volgt een leerling onderwijs aan een andere school dan waar hij is ingeschreven. Voor Onderwijsgroep Tilburg is dit geregeld in het 'Samenwerkingsverband VO Midden Brabant'. De ouders/verzorgers van de betreffende leerling sluiten hiervoor een overeenkomst en betalen een bijdrage. De vergoeding aan de ontvangende school wordt betaald door de leverende school. Een leerling kan ook uitbesteed zijn aan een school voor speciaal voortgezet onderwijs. Het principe is hetzelfde als beschreven in de tweede alinea.

2015 VMBO - SCHOOL	JANUARI - JULI OPMERKING	AUGUSTUS - DECEMBER		
		AANTAL	OPMERKING	AANTAL
Vakcollege	Track013	4	Track013	4
			Rooi Pannen	1
Reeshof College			Track013	4
Frater van Gemertschool	Track 013	1	Track013	1
	Vakcollege	1	Vakcollege	4
			Reeshof College	1
			Prinsentuin Andel	1
			Beatrix College	1
			Rotonde	1
			2College	1
Schakelcollege	Track013	1	Koning Willem II College	1

Alle vmbo-scholen van  
Onderwijsgroep Tilburg  
gebruiken deze route.

## ROUTE 2

Uitbesteding van een leerling van een school voor voortgezet onderwijs aan een instelling voor beroepsonderwijs en volwasseneneducatie

Via deze route kan een leerling in het voortgezet onderwijs delen van het onderwijs volgen aan een instelling voor beroepsonderwijs en volwasseneneducatie. Ook is een constructie met de School voor AKA mogelijk. De leerling blijft ingeschreven bij de betreffende vmbo-school en volgt onderwijs bij een locatie van ROC Tilburg.

2015 VMBO - SCHOOL	JANUARI - JULI OPMERKING	AANTAL	AUGUSTUS - DECEMBER OPMERKING	AANTAL
Vakcollege	Entree College	7	Entree College	2
Schakelcollege	Entree College	1		
Reeshof College	Entree College	3		
Frater van Gemertschool	Entree College	1	Entree College	1

Alle vmbo-scholen van  
Onderwijsgroep Tilburg  
gebruiken deze route.

## ROUTE 3

Overdracht van bekostigingsmiddelen bij een tussentijdse overstap

Deze route biedt maatwerk, doordat een leerling in het voortgezet onderwijs tussentijds overstapt naar een andere instelling voor voortgezet onderwijs of beroepsonderwijs en volwasseneneducatie. De leverende school draagt een deel van de bekostiging over aan de ontvangende instelling. Deze route biedt ook een oplossing voor de bekostigingsproblematiek als gevolg van een overstap vlak na de teldatum.

2015 VMBO - SCHOOL	JANUARI - JULI OPMERKING	AANTAL	AUGUSTUS - DECEMBER OPMERKING	AANTAL
Vakcollege	VSO Parcours	2	Geuzencollege	1
	SG De Keyzer	1	VSO Parcours	1
	SOVSO St. Jozef	1	De Vliehoeve	1
	Entree College	1		
Schakelcollege Tilburg 1	Internationale schakelklassen Utrecht	1	Bossche Vakschool	
	Internationale schakelklassen Breda	1	Emmacollege	
1			Willem van Oranje College	1
Reeshof College	VSO Parcours	1	Mytyschool	1
	Het Westeraam	1	Stedelijk Lyceum Cadix	1
Frater van Gemert	SG De Brouwerij	1	SG De Keyzer	1
	PI school Hondsborg	2	Christoffelschool	1
	Het Warande College	1	Entree College	1
	Entree College	1	De Kei	1
	Mytyschool	1	Theresialyceum	1

Alle vmbo-scholen van  
Onderwijsgroep Tilburg  
gebruiken deze route.

## ROUTE 4

### Uitbesteding van een leerling uit het voortgezet onderwijs aan een vavo-school

Deze route maakt het mogelijk om een leerling uit het voortgezet onderwijs (van zestien jaar of ouder) uit te besteden aan een school voor VAVO.

2015 VMBO - SCHOOL	JANUARI - JULI		AUGUSTUS - DECEMBER	
	OPMERKING	AANTAL	OPMERKING	AANTAL
Vakcollege Tilburg	VAVO ROC Tilburg	13	VAVO ROC Tilburg	15
	Summa College (VAVO)	1		
Frater van Gemertschool	VAVO ROC Tilburg	1		

Vakcollege Tilburg en de Frater van Gemertschool gebruiken deze route.

## 2.4 DE VMBO-SCHOLEN, ROC TILBURG EN HET CENTRUM VOOR BEDRIJFSGERICHT OPLEIDEN

### Vmbo-scholen

De vo-scholen van Onderwijsgroep Tilburg verzorgen alle sectoren en alle leerwegen en leerwegondersteunend onderwijs. Per 1 augustus 2010 is daarnaast, samen met de Stichting Openbaar Voortgezet Onderwijs Tilburg, het Reeshof College opgericht. Vanwege de gestage groei is ook voor ISK een aparte school ingericht, genaamd het Schakelcollege.

Het onderwijs op de vmbo-scholen biedt:

- basisvorming in de onderbouw;
- een tweejarige bovenbouw met alle leerwegen: basisberoepsgerichte, kaderberoepsgerichte, gemengde en theoretische leerweg;
- leerwegondersteunend onderwijs voor alle leerwegen en programma's;
- vakkenpakketten met een goede aansluiting op de vervolgopleidingen;
- onderwijs in de vier sectoren van het vmbo (economie, groen, techniek, zorg en welzijn).

Het Schakelcollege verzorgt onderwijs voor leerlingen die geen of weinig Nederlands spreken en die zich voorbereiden op een toekomst waarin het gebruik van de Nederlandse taal een belangrijke rol speelt. De voornaamste taak is het doorschakelen van de anderstalige leerlingen naar het Nederlandstalige onderwijs. Onze eigen afdeling kwaliteitszorg meet elk jaar de onderwijskundige prestaties en natuurlijk worden deze ook beoordeeld door de inspectie. In 2014 zijn alle scholen gestart met talentontwikkeling en loopbaanleren in de onderbouw en met de vernieuwing van de sectorale examenprogramma's voor de bovenbouw op basis van de nieuwe profielen en keuzevakken-structuur. Deze laatste gaan in 2016 ook gelden voor de bovenbouw.

### ROC Tilburg

ROC Tilburg verzorgt een breed aanbod van educatie en middelbaar beroepsonderwijs dat voldoet aan alle hedendaagse standaarden. Onze onderwijskundige prestaties worden jaarlijks gemeten door onze eigen afdeling kwaliteitszorg en extern beoordeeld door de inspectie.

ROC Tilburg beschikt over modern ingerichte en toekomstbestendige locaties, is goed verankerd in de regio en heeft een duidelijke positie in het maatschappelijke en sociaal-economische leven. ROC Tilburg heeft met het

bedrijfsleven branchegewijs netwerken gevormd (Regionaal Overleg Bedrijfsleven Onderwijs) om het onderwijs te verrijken en voldoende stageplaatsen te kunnen garanderen. ROC Tilburg heeft, in het kader van een goede doorstroom, structurele samenwerkingsverbanden gerealiseerd met vmbo en hbo in de regio en werkt samen met instellingen op het gebied van arbeidsvoorziening, gemeentelijke sociale diensten en bedrijfsverenigingen.

### Centrum voor Bedrijfsgericht Opleiden

Voor de organisatie van bedrijfsgerichte scholing hebben wij een backoffice ingericht met als hoofdtaken:

- het registreren, coördineren en organiseren van opleidingen onder de merknaam NCVB Bedrijfsopleidingen;
- het samen met de scholen van ROC Tilburg coördineren, organiseren en uitvoeren van opleidingen en trainingen voor regionale organisaties onder de naam van de betreffende ROC-school, waarbij de vraag van de klant leidend is;
- het ontwikkelen van een intern kennisnetwerk, zodat de accountmanagers voor de scholen en NCVB Bedrijfsgroepen in een gemeenschappelijk acquisitieplan kunnen beslissen hoe wij een klant het beste van dienst kunnen zijn en welke producten wij moeten ontwikkelen;
- het leveren en faciliteren van de ondersteunende diensten en activiteiten voor NCVB Bedrijfsgroepen en de ROC-scholen om de bedrijfsgerichte scholing goed, rechtmatig en doelmatig te kunnen verzorgen.

NCVB Bedrijfsopleidingen biedt reguliere opleidingen in de beroepsbegeleidende leerweg aan: door het rijk bekostigde opleidingen op alle niveaus en in alle sectoren van het middelbaar beroepsonderwijs. NCVB Bedrijfsopleidingen komt hiermee tegemoet aan de vraag uit het bedrijfsleven en instellingen naar scholing voor werknemers. Daarbij hanteren wij het concept van 'Het Opleidingshuis', met een eenduidige onderwijskundige aanpak en begeleiding in de praktijk van het werk. Samen met bedrijven en instellingen werken wij zo aan de duurzame inzetbaarheid van werknemers, aan hun employability en hun (interne of externe) mobiliteit. Meer in het algemeen bevorderen wij de HR-doelen van deze bedrijven en instellingen.

De onderwijskundige prestaties worden jaarlijks gemeten door onze eigen afdeling kwaliteitszorg en extern beoordeeld door de inspectie.

## 2.5 ONTWIKKELING AANTAL LEERLINGEN

	LEERLINGEN 01-10-2011	LEERLINGEN 01-10-2012	LEERLINGEN 01-10-2013	LEERLINGEN 01-10-2014	LEERLINGEN 01-10-2015
De Vakschool	1.030	903	712	575	288
MBC Economie en Groen	531	426	335	226	218
Frater van Gemertschool (inclusief ASS-VO)	309	287	216	235	231
Theresialyceum			53	55	43
Reeshof College	163	212	309	321	330
Vakcollege Tilburg			210	403	368
Schakelcollege Tilburg					298
<b>totaal scholen voortgezet onderwijs</b>	<b>2.033</b>	<b>1.828</b>	<b>1.835</b>	<b>1.815</b>	<b>1.776</b>
<b>ROC Tilburg (beroepsonderwijs)</b>					
School voor Administratieve en Juridische Dienstverlening	482	425	445	458	466
School voor AKA	253	255	240	208	208
School voor Beveiliging	106				
School voor Bouwtechniek	497	382	309	295	269
School voor Commerciële Dienstverlening	640	594	570	516	505
School voor Gezondheidszorg	1.151	1.233	1.196	1.160	1.166
School voor ICT en Mediatechnologie	313	327	353	377	375
School voor Kunst, Cultuur en Media	290	289	279	279	266
School voor Logistiek en Mobiliteit	1.050	480	434	502	586
School voor Mechatronica en Luchtvaarttechniek	1.072				
School voor Luchtvaarttechniek		139	144	144	166
School voor Mechatronica, Maintenance en Engineering		838	876	843	804
School voor Mode en Uiterlijke Verzorging	385	391	388	411	399
School voor Onderwijs en Kinderopvang	731	678	596	543	566
School voor Orde en Veiligheid		233	282	300	333
School voor Proces-en Milieutechniek	362	303	323	247	280
School voor Sport en Bewegen	650	573	592	626	638
School voor Welzijn	610	624	582	511	500
<b>totaal ROC Tilburg (beroepsonderwijs)</b>	<b>8.592</b>	<b>7.764</b>	<b>7.609</b>	<b>7.420</b>	<b>7.527</b>
<b>ROC Tilburg (educatie/inburgering/vavo)</b>					
School voor Educatie en Inburgering	299	375	637	394	560
School voor VAVO	316	314	294	335	364
<b>totaal ROC Tilburg (educatie/inburgering/vavo)</b>	<b>615</b>	<b>689</b>	<b>931</b>	<b>729</b>	<b>924</b>
<b>NCVB Bedrijfsopleidingen</b>					
NCVB Bedrijfsopleidingen	3.718	3.004	2.868	2.155	2.212
<b>totaal Onderwijsgroep Tilburg</b>	<b>14.958</b>	<b>13.285</b>	<b>13.243</b>	<b>12.119</b>	<b>12.439</b>